

长城瞭望

学习主席寄语·抒抗疫青春感言

奔涌吧，融入基层的江河

王丹松

最近，《中国青年报》刊发的《习近平与大学生朋友们》系列专题报道，在社会上引起强烈反响。其中《习总书记与我们聊如何做好基层工作》一文，回顾了时任正定县委书记的习近平与前来参加社会实践的中国人民大学师生交往、交流、交心的场景。针对同学们关于“如何做好基层工作”的提问，习近平同志与大家分享了自己在基层工作的体会和感悟，提出作为基层干部，要有忍耐力、自觉力和行政力，要有牺牲精神、奉献精神 and 创新精神。新时代青年如何立志、如何成才、如何建功基层？从这番时隔36年的谈话中，肯定会得到启迪。

“宰相必起于州部，猛将必发于卒伍。”对于军队青年来说，基层是最好的“墩苗田”，磨练是最好的“成长礼”。一位智者曾经问他的弟子：“一滴水怎样才能不干涸？”弟子不能答。智者说：“把它放到江、河、湖、海里去。”无数青年战友正是在基层一线、在边关孤岛、在祖国最需要的地方，经风雨、见世面、长本领，才让青春绽放出绚丽的光彩。

青春由磨砺而出彩，人生因奋斗而升华。前不久，习总书记寄语各族青年，充分肯定广大青年踊跃投身抗疫斗争的担当精神。在疫情防控斗争中，全青年唱响昂扬的青春战歌，绽放蓬勃的青春力量，在白衣执甲、逆行出征的队伍中，在同舟共济、守望相助的洪流里，在激浊扬清、凝心聚力的斗争中，到处都有青年战友勇挑重担、冲锋在前、恪尽全力的身影。千锤成利器，百炼变精钢。试想，青年战友如果不经实践砥砺、不经受风雨洗礼，怎能淬火成钢、破茧成蝶？

基层历练永远是青年战友梦想成真的“星光大道”。实现强军目标所需要的人才，就是要经过基层的历练，一步步成长起来，这才是正道。基层虽然条件艰苦、工作繁重，却有着最丰富的营养，能给青年战友以成长所需的“钙质”，起飞所需的“跑道”、远航所需的“风帆”。谁能在基层潜心来工作，谁就能找到施展才华、释放能量的舞台；谁能把吃苦当“吃补”，读懂基层这本“无字之书”，谁就能在平凡中创造非凡，干出一番事业来。

时代大潮奔涌，后浪推动前浪。“奔涌吧，后浪！”其实，我们可以把“奔涌”理解为一种融入江河的姿态、奋勇搏击的状态。不管前浪、后浪，只要还在奔涌、还在奋斗，还在劈波斩浪中追求梦想，都可以无愧地说：我们有幸遇见这样的时代，时代也有幸遇见这样的我们。

（作者单位：齐齐哈尔军分区）

从“被合成”转向“主动融”

——关注陆军合成营建设系列谈②

周炎炎 杨晓璐

“这一仗打得真痛快！”近日，陆军某旅一位合成营营长在演练中找到了“新感觉”：从战场侦察到定下作战决心，从诸兵种协同到后勤保障，所有的指挥与实施，全部由合成营独立完成，全营战友感到压力倍增的同时，也很有成就感和自豪感。

据报道，合成营已成为我军陆军机动作战基本单元，这标志着陆军转型建设迈出了关键一步。合成营集小型化、多能化、精干化、模块化等诸多优势于一体，在兵员构成、装备编配、组训方式、作战指挥等方面，与传统步兵营有着天壤之别。这也是世界大国陆军的普遍发展趋势和探索方向。俄罗斯陆军同样以营为基本作战单元，将指挥控制、侦察情报、火力打击、快速机动、战斗保障各要素集成一体，极大地提高了合成营的防护力、机动性、打击力和保障力。

合成营，重在合成，难在合成。搞好合成营训练，是生成体系作战能力的源头活水，是答好胜战之问、提高胜战

之能的必经之路，也是建设强大的现代化新型陆军的重要内容。现代战争中，“战略决策、战役指挥、战术行动”的特征日趋明显，大兵团作战的概率越来越低，体系支撑精兵作战的营级规模行动将大放异彩。一个合成营涵盖数十种武器装备和几十个专业，这是作战要素的聚合融合，而不是作战力量的集合混合。只有聚焦实战、对接实战，练强作战体系，精耕制胜招法，把侦察、通信、步兵、炮兵、防空、工程保障等诸多专业力量有机地融合起来，才能发挥出“1+1>2”的效果。

“眼前有了繁花，并不等于手中有花。”将合成营的编制优势、结构优势转化为制胜优势，绝不是轻轻松松就能实现的。与世界发达国家军队相比，我军合成营建设起步较晚，欠账较多，在训练方面还存在不少问题。比如，有的部队装备正在更新换代，新老装备“三代同堂”问题比较突出，训练难以有效融合；有的部队训练保障条件跟不上、模拟训练器材少、训

练场地不足，按纲施训难度较大；有的部队组训能力弱，练不全、练不精、兵种训练与合成训练“两张皮”等，制约着训练质效的提升。

转变训练理念。胜战必须联战，联战必须联训。现代战争“联”的范围更广，“联”的程度更高，“联”的层次更深，要求每名官兵必须强化“联”的意识，提高“联”的素养，练好“联”的硬功。合成营编配兵种多，一个兵种就是一个作战资源，平时磨合好，战时才能“合”得上，所以必须强化“合”的意识。合成营统分分队侦察、火力、指控、支援、保障等作战要素，是连接旅团两级的中间纽带，任何一个专业训练不精，任何一个岗位训不到位，都可能成为作战体系的“短板”。所以，必须强化“精”的意识，把每一个单兵、每一型装备、每一类作战要素都训全训实，并自觉融入作战体系。

转变组训模式。积极推行“大专业小集中，小专业大融合”的分级组训模式，对于人数多、大众化的专业，可以放开手脚由连队自行组训；对于人员少、专业性强的专业，可以由旅机关统筹协调进行组训；对于侦察、指控、火力、支援等作战要素，合成营应围绕体系作战能力生成，采取“全程练”与“重点研”相结合、指挥演练与实兵演练相结合、单兵作业与实兵对抗相结合的方式抓好集成联训，强化联合指挥训练、互为条件训练、新领域新力量融入作战体系训练，实现模块组合、即插即用，努力使合成营的“铁拳”更快、更有力。

转变指导方式。合成旅实行“小机关带大部队”，训练指导力量较以往有所减弱。旅机关在训练指导上，必须从“给方案、给计划”向“教方法、重监

画里有话

抓基层不妨学学郭橐驼

刘佳山 熊茂军

唐宋八大家之一的柳宗元，写过一篇著名的散文《种树郭橐驼传》。文章通过对郭橐驼种树之道的记述，揭示了为官治民不应“好烦其令，若甚怜焉，而卒以祸”的深刻道理。郭橐驼种树的故事，对于今天部队机关指导、帮建基层依然颇有启示。

郭橐驼善种树，诀窍在于“能顺木之天以致其性焉尔”，就是能顺应树木自然生长的规律，使它按照自己的习性成长。其他种树的人却不是这样，让树根蜷曲不能伸展，培土不是太实就是太松，栽好后又不放心，早上去看看，晚上去摸摸，甚至掐破树皮、摇动树根察看。郭橐驼一针见血地指出：“虽曰爱之，其实害之；虽曰忧之，其实仇之，故不我若也。”

种树之道与指导基层，确实有很多相通之处。有的把帮建当包办，把指导当主导，“爱之太殷，忧之太勤”，干了许多越俎代庖的事；有的频道换得太快，检查考核过多，上午一个文件，下午一个通知，让基层官兵如“山阴道上，应接不暇”，难以招架；还有的机关对基层“直视而暮托，已去而复顾”，造成“你不放心、我不用心、你不放手、我就甩手，你要包揽、我就偷懒”的局面。这些做法，同那些不善种树的人一样，完全违

背了基层建设的客观规律，只能是一厢情愿、事与愿违。

基层建设是一项系统工程，既要靠基层自主建设，也需要党委领导和机关指导。习主席在中央军委基层建设会议上指出：“要把指导帮建的着力点放在提高基层自建能力上。”上级放心放手，下级才有尽心尽力的空间；上级授权还权，下级才有尽职尽责的余地。正如罗荣桓元帅所说：“政治工作要留给边留有余地，给下边自主性，不然下边就没办法。说‘下面干部不用脑子’，脑子你都用了，你的指示他都用不完，哪有时间考虑自己的情况。这样下去很危险。”

输血不如造血，授鱼不如授渔。各级党委机关应当按照“四个坚持”要求，坚持依靠基层、建强基层，把工作重心始终放在基层。明确机关按级帮建与基层自主抓建的权责区分，切实尊重基层工作自主权、人员使用权、财物支配权，建立起组织能自建、工作能自转、问题能自解、安全能自保的基层工作新模式。坚持党委机关按《纲要》实施指导、基层单位按《纲要》加强建设、广大官兵按《纲要》创先争优，推动基层建设全面进步、全面过硬。

（作者单位：武警黑龙江总队）



漫画作者：周洁

集思广益

中国新闻名专栏

副职莫做“二传手”

胡磊 王振刚

一个单位的主官和副职，好比舞台上的主角和配角，二者都不可或缺。现实中，绝大多数副职在工作上履职尽责，但也有个别副职把自己当“二传手”，只传球不扣球，这种现象

主官处于主导地位，副职的作用同样重要。副职不是闲职、更非虚职，在领导职务上是配角，但在分管工作中则是主角。如果不担当不作为、自我矮化或降低工作标准，既不可能锤炼本领、担当有为，又会影响单位建设的监督，从而形成各司其职、各负其责，心往一处想、劲往一处使的生动局面。

深化不是“老一套”

冯 鹏

不论是巩固拓展“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，还是持续深入开展“传承红色基因、担当强军重任”主题教育，都需要在反复抓、抓反复中实现深化和转化。然而，深化不是“老一套”，各单位不能照搬照抄过去的教育内容、组织形式和实施方式。

照搬套路，难有出路。教育的活力来自探索创新。在探索中找规律、明机理，在创新中出新招、辟新境，教育才能与时代发展同步，与使命任务相适应，与官兵思想相符合。然而，有的单位在开展主题教育中，存在“一种招数用到底”“一个药方治百病”等惯性思维，容易使官兵产生“审美疲劳”。

落实别搞“假把式”

胡益鸣

“千招万招，不落实都是虚招”。然而，个别干部表态调门高、行动落实差，许了不少“泛泛空话”；有的把说了当了、做了当做好了，以文件落实文件，以会议落实会议，搞了不少“虚应之道”；还有的重造势轻落实，设计动作多末端问效少，做了不少“表面文章”。凡此“假把式”，如拳头打在棉花堆里，最终使工作在落实声中落空。

抓落实是一个艰苦的过程，体现的是担当精神，反映的是工作作风，必须下硬功夫、狠功夫、苦功夫。那些爱搞“假把式”的干部，或是躲避责任“不想落实”，或是推诿拖沓“不急落实”，或是能力不足“不会落实”。如此“只摆花架不种花，只摆谱架不弹琴”，实质是投机取巧、弄虚作假的表现。

“世界上的事情都是干出来的，不干，半点马克思主义也没有。”各级要进一步强化狠抓工作落实的政治自觉、思想自觉和行动自觉，发扬踏石留印、抓铁有痕的精神，坚持雷厉风行、不打折扣抓落实，注重跟踪问效、直达末端抓落实。同时，应加强督促检查，对完不成任务的要追究问责，对造成严重后果的要严肃处理，切实形成狠抓工作落实的浓厚氛围和鲜明导向。（作者单位：武警工程大学）

玉渊潭

最是难得平常心

谭 然

满眼春光看世界，世界就不会灰暗与凉薄。漫漫人生路，就是一个不断修炼、边完善自己边温暖他人的过程

新冠肺炎疫情来势凶猛，给经济社会发展造成罕见影响。但事物总是祸福两相依，严峻的挑战也改变人们不少生活习惯。如“少出门、不聚集、戴口罩、勤洗手”，在整个疫情期间得到广泛遵守；聚餐使用公筷、不吃野生动物、不随地吐痰，越来越成为人们的共识；亲朋间经常关心问候，再次唤醒人间美好；年轻人举办婚礼不再那么讲究排场，农村里送别逝者也不再吹吹打打过分喧闹；对白衣天使的理解与尊重更是骤然加深，医患关系不断改善……疫情过后，这些新观念、新风尚能不能坚持长久、蔚然成风？实事求是讲，上述许多变化，是在

疫情肆虐情况下人们用生与死的眼光审视人生的结果。在重大灾难面前，人们最强烈的感受就是生命之宝贵，守望相助、和衷共济成为一致追求。抗疫以这样一种特殊方式倡导文明处事，激发了人之真心善心同情心超常迸发。但风雨总会过去，怎样避免好了伤疤忘了痛？最是难得平常心，这取决于人的道德自觉，体现于我们的日常生活。

道德自觉是中国文化的精髓，核心是“人心”与“道心”合一。《礼记·礼运》中说：“人者，天地之心也。”王阳明说得更明白：“人人自有定盘针，万化根源总在心。却笑从前颠倒见，枝枝叶叶外头寻。”心理学上，也有类似意义的“皮格马利翁效应”。现实生活中，人们有许多这样的感受，比如，“笑一笑十年少，愁一愁白了头”，杜甫也有诗向：“感时花溅泪，恨别鸟惊心。”其实，笑能“年少”、愁能“白头”，花能“溅泪”、鸟能“惊心”，都是“境由心造、物随心转”的形象表达。

满眼春光看世界，世界就不会灰暗与凉薄。漫漫人生路，就是一个不断修炼、边完善自己边温暖他人的过程。《尚书·大禹谟》中说，“人心惟危，道心惟微；惟精惟一，允执厥中”，意思是人心危险难测，道心幽微难明，必须一心一意、精诚恳切地“持守中道”。中国人历来讲究修身，如孔子的“见贤思齐焉，见不贤而内自省也”，诸葛亮的“静以修身，俭以养德”，欧阳修的“内正其心，外正其容”，讲的就是以“道心”调解“人心”，唤醒本心光明，化解内心烦恼，进而做到心淡如水、人素如菊，“循理而举事”。

“勿以恶小而为之，勿以善小而不为。”修身强调点滴做起、日积月累，我们追求道德自觉，不妨从每说一句话、每做一件事、每产生一个念头开始。比如，在公交车上遇到年轻人要主动让座，到公共场所不能大声喧哗，对他人的误解应多多谅解，等等。有些事虽然很小，做好了也可能平淡无光，但

却影响人心世事，反映品格高下。如同万紫千红花满园，不见花草长却日日有所增。从点滴起步，从小事做起，热爱人间草木，享受灯火可亲，踏实做好日常凡事，生活就会自带光芒。

看似寻常最奇崛，成如容易却艰辛。吴玉章“亮节英姿垂百代，一生豪杰万人师”，按毛泽东的说法，那是因为他一贯地有益于广大群众，一贯地有益于青年，一贯地有益于革命，艰苦奋斗几十年如一日，从而形成了光明磊落、大义凛然的人格魅力。雷锋把有限的生命投入到无限的为人民服务之中，自己的人生价值实现了永恒。道德自觉就要像吴玉章、雷锋那样，有一种锲而不舍、孜孜以求的精神，一辈子做好事不做坏事，不断给内心注入爱的温暖。“昨夜西风凋碧树，独上高楼，望尽天涯路”“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”“众里寻他千百度，蓦然回首，那人却在，灯火阑珊处”，清末学者王国维曾以晏殊、柳永、辛弃疾的三句词，来说明做学问的三种境界。其实，用它来比喻人生经验螺旋式上升之艰难，也再恰当不过。

生活是有惯性的。女织男耕、桑床满园，南甜北咸、东辣西酸，历史上许多民间劳作、造坊食法沉淀下来就变成了习俗。如同全民抗疫，真心相信、细心地做，一心一意，多做一点有益于社会的事，多留一点时间陪伴家人，多用一点心思关照自己内心，多营造一点人与人之间的温馨，最终受益的就不仅仅是我们自家了。